

# MOVIMENTAÇÃO DE MATERIAIS NO ARMAZÉM



**SABER TRANSMITIR**  
ESCOLA DE NEGÓCIOS E DAS PROFISSÕES GLOBAIS



**ONLINE:**

**SITE:** <https://sabertransmitir.pt/>

**PLATAFORMA DE APRENDIZAGEM:** <https://elearning.sabertransmitir.pt/>

**PRESENCIAL:**

**ESCOLAS EM:** Lourinhã e Torres vedras - Portugal

# MOVIMENTAÇÃO DE MATERIAIS NO ARMAZÉM



**SABER TRANSMITIR**  
ESCOLA DE NEGÓCIOS E DAS PROFISSÕES GLOBAIS



Quando é considerado o planejamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

## **1. Definição da unidade de carga mais apropriada que permite:**

- Manusear maior quantidade e minimizar a frequência de deslocamentos
- Melhor uso do espaço de armazenagem
- Usar equipamento *standard* quer de movimentação como de armazenagem
- Reduzir tempos de carga e descarga
- Minimizar o risco de danificar o produto

Exemplos de unidades de carga são caixas, paletes, gaiolas metálicas, ...



Quando é considerado o planejamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

## 2. Maximização da taxa de utilização do espaço disponível

Os custos das instalações (construção, utilização e manutenção) têm uma grande expressão nos custos totais das empresas, por isso mesmo há que ter em atenção a utilização do espaço de forma eficaz e considerar que:

- Não se pode manter *stock* obsoleto
- Deve-se diminuir ao máximo o *stock* (sem por em causa o serviço ao cliente)
- Pode-se utilizar o espaço de chão e em altura
- Os espaços mortos, corredores e áreas de passagem têm de ser minimizadas
- Devem ser escolhidos sistemas de localização que minimizem o espaço necessário.



Quando é considerado o planeamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

### 3. Minimização dos movimentos

Quanto menos movimentos tiver o sistema, mais ágil se torna o que permite poupar tempo e dinheiro para tal deve ser tido em conta que:

- Áreas de grande movimentação devem estar próximas umas das outras
- Produtos de alta rotação devem ser alocados de forma a minimizar a distância percorrida
- Devem ser escolhidas unidades de carga apropriadas
- As áreas de *stock* para encomendas e *stock* de reserva devem estar separadas
- Deve ser utilizado equipamento de manuseamento e armazenagem especializado.



Quando é considerado o planeamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

## 4. Controlo de movimentação, fluxos e localização dos materiais

Já anteriormente foi referida a importância do controlo de fluxos e localização de materiais. É crucial que os sistemas de informação – tic, sejam capazes de mostrar de forma certa a localização de cada artigo para que exista uma gestão eficaz do sistema.

Os fluxos de materiais mais típicos são o Fluxo em U e o Fluxo contínuo,



Figura 8. Fluxo Contínuo e fluxo em U in Rushton and Oxley (1989)



Quando é considerado o planeamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

## **4. Controlo de movimentação, fluxos e localização dos materiais**

O fluxo em U permite uma redução de espaço, melhor utilização das zonas de carga e descarga (permitindo o *cross-docking*), mais flexibilidade e maior segurança e controlo da área de armazém. Por sua vez o fluxo contínuo é vantajoso para prevenir congestionamentos e colisões ou em situações em que a descarga de matéria prima e a carga de produto acabado exijam a utilização de equipamentos diferentes e docas correspondentes. Pode ser conveniente usar este tipo de fluxo para apoiar a linha de produção.



Quando é considerado o planejamento, *layout*, e operabilidade de um armazém, devem ser considerados os seguintes seis fatores: (Rushton and Oxley 1989, Guedes 2012):

## **5. Garantir proteção, segurança e ambiente apropriados para colaboradores e mercadorias**

As operações num armazém envolvem manuseamento manual e mecânico. Por isso, é necessário a identificação dos percursos de pessoas e máquinas, o uso de equipamento de segurança que protege os colaboradores de acidentes e os artigos armazenados de estragos e roubos, e um bom ambiente de trabalho para os colaboradores.

## **6. Cumprir todos os pontos considerados anteriormente ao mínimo custo.**